|  |
| --- |
| **Carta di lavoro****Questionario conoscenza dell’impresa e del contesto in cui essa opera** ***Integrazione COVID-19*** |
|

|  |  |
| --- | --- |
| Società: XYZ | Bilancio d’esercizio chiuso al GG/MM/20XX |
| **ELEMENTI DA CONSIDERARE** | **SI/NO/NA** | **DESCRIZIONE DEI RISCHI IDENTIFICATI** |
| **Informazioni sulla società*** Impatto degli effetti negativi del COVID-19 sul settore di riferimento
* Eventuale interruzione e/o limitazione dell’attività produttiva
* Implementazione di modalità di lavoro agile
* Implementazione di protocolli anti-contagio
* Problematiche connesse ai principali clienti a seguito del *lockdown*
* Problematiche connesse ai principali fornitori a seguito del *lockdown*
* *…*
 |  |  |
| **Obiettivi e strategie*** Gli obiettivi aziendali sono perseguibili in costanza di emergenza sanitaria?
* I piani aziendali sono stati adeguati a seguito delle situazioni generate dall’emergenza sanitaria?
* L’impresa ha definito piani e strategie aziendali che le permettano di non essere sorpresa da eventi inattesi connessi a prossime fasi di contenimento e/o *lockdown* da COVID-19?
* I piani aggiornati predisposti dall’impresa a seguito dell’emergenza sanitaria sono sottoposti a formale approvazione?
* La direzione è in grado di gestire i rischi aziendali in costanza di crisi da COVID-19?
* I sistemi di controllo sono adeguati alla gestione della crisi?
* I flussi finanziari sono adeguati alle mutate esigenze aziendali?
* La domanda dei beni o servizi offerti è in declino a causa della crisi da COVID-19?
* È possibile identificare ulteriori condizioni di rischio aziendale connesse al mutato contesto di riferimento?
* …
 |  |  |
| **Settore, regolamentazione e fattori esterni*** Il settore può essere considerato come un settore fortemente influenzato dagli effetti dell’emergenza sanitaria?
* Il settore è altamente tecnologico e presenta forti rischi di obsolescenza dei prodotti che possono essere notevolmente influenzati dal *lockdown*?
* Il settore o l’attività sono sottoposti ad una particolare regolamentazione relativamente alle politiche di contenimento della diffusione del COVID-19?
* La domanda di beni e servizi è in declino a seguito della crisi da COVID-19?
* L’impresa presenta dipendenza economica da clienti o fornitori attualmente in crisi a seguito dell’emergenza sanitaria?
* È possibile evidenziare ulteriori condizioni che possano segnalare la presenza di errori significativi a seguito dell’emergenza sanitaria?
* …
 |  |  |
| **Natura dell’impresa*** Lo stile operativo della direzione è caratterizzato da ampia propensione al rischio nella fase di emergenza sanitaria?
* La direzione opera con integrità e competenza nella fase di emergenza sanitaria?
* Sono definite in modo chiaro le responsabilità del personale chiave aziendale in relazione a situazioni di emergenza?
* La direzione opera con trasparenza nei confronti di tutti i portatori di interesse nella situazione di emergenza sanitaria?
* La formazione e la gestione del personale in relazione alle eventuali modalità di *smart working* sono adeguate?
* Il personale è dotato delle capacità e delle competenze necessarie?
* Sono presenti segnali di malcontento e insoddisfazione del personale e dei dirigenti a seguito della gestione della crisi da COVID-19?
* La direzione può essere incentivata ad alterare dati e indicatori di *performance* aziendali per poter accedere a finanziamenti e/o a programmi di sostegno per le imprese a seguito dell’emergenza da COVID-19?
* Eventuali inadempimenti contrattuali a seguito degli effetti dell’emergenza sanitaria potrebbero danneggiare l’impresa?
* L’impresa detiene rapporti in ambito internazionale in zone che hanno limitato/bloccato gli scambi con l’Italia?
* È possibile identificare ulteriori condizioni di rischio aziendale relative alla fase di emergenza sanitaria?
* …
 |  |  |
| **Indicatori di *performance**** L’impresa utilizza i principali indicatori del settore? Sono stati analizzati tenendo conto degli effetti del COVID-19?
* L’impresa ha predisposto il monitoraggio dei rischi e delle performance aziendali mediante i principali indicatori del settore adeguati agli effetti del COVID-19?
* Con quale frequenza vengono valutati gli indicatori di performance da parte dell’impresa in costanza di crisi pandemica?
* È possibile identificare ulteriori condizioni di rischio aziendale relative alla fase di emergenza sanitaria?
* …
 |  |  |
| **Principi contabili*** I referenti preposti all’elaborazione del bilancio ed alla formulazione delle stime hanno un’adeguata conoscenza delle disposizioni normative e regolamentari emanate nel corso dell’emergenza sanitaria?
* Sono state adottate le disposizioni temporanee previste dai provvedimenti governativi emanati in conseguenza dell’emergenza sanitaria?
* È possibile rilevare incertezze nelle stime significative a seguito degli effetti del COVID-19?
* È possibile identificare ulteriori condizioni di rischio aziendale a seguito dell’emergenza sanitaria?
* …
 |  |  |
| **Altri aspetti*** È possibile identificare ulteriori condizioni di rischio aziendale legate agli effetti del COVID-19 sulle caratteristiche precipue dell’azienda?
* …
 |  |  |

|  |  |
| --- | --- |
| Conclusioni   |  |

 |