|  |
| --- |
| **Carta di lavoro**  **Questionario conoscenza dell’impresa e del contesto in cui essa opera**  ***Integrazione COVID-19*** |
| |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | Società: XYZ | | Bilancio d’esercizio chiuso al GG/MM/20XX | | | **ELEMENTI DA CONSIDERARE** | **SI/NO/NA** | | **DESCRIZIONE DEI RISCHI IDENTIFICATI** | | **Informazioni sulla società**   * Impatto degli effetti negativi del COVID-19 sul settore di riferimento * Eventuale interruzione e/o limitazione dell’attività produttiva * Implementazione di modalità di lavoro agile * Implementazione di protocolli anti-contagio * Problematiche connesse ai principali clienti a seguito del *lockdown* * Problematiche connesse ai principali fornitori a seguito del *lockdown* * *…* |  | |  | | **Obiettivi e strategie**   * Gli obiettivi aziendali sono perseguibili in costanza di emergenza sanitaria? * I piani aziendali sono stati adeguati a seguito delle situazioni generate dall’emergenza sanitaria? * L’impresa ha definito piani e strategie aziendali che le permettano di non essere sorpresa da eventi inattesi connessi a prossime fasi di contenimento e/o *lockdown* da COVID-19? * I piani aggiornati predisposti dall’impresa a seguito dell’emergenza sanitaria sono sottoposti a formale approvazione? * La direzione è in grado di gestire i rischi aziendali in costanza di crisi da COVID-19? * I sistemi di controllo sono adeguati alla gestione della crisi? * I flussi finanziari sono adeguati alle mutate esigenze aziendali? * La domanda dei beni o servizi offerti è in declino a causa della crisi da COVID-19? * È possibile identificare ulteriori condizioni di rischio aziendale connesse al mutato contesto di riferimento? * … |  | |  | | **Settore, regolamentazione e fattori esterni**   * Il settore può essere considerato come un settore fortemente influenzato dagli effetti dell’emergenza sanitaria? * Il settore è altamente tecnologico e presenta forti rischi di obsolescenza dei prodotti che possono essere notevolmente influenzati dal *lockdown*? * Il settore o l’attività sono sottoposti ad una particolare regolamentazione relativamente alle politiche di contenimento della diffusione del COVID-19? * La domanda di beni e servizi è in declino a seguito della crisi da COVID-19? * L’impresa presenta dipendenza economica da clienti o fornitori attualmente in crisi a seguito dell’emergenza sanitaria? * È possibile evidenziare ulteriori condizioni che possano segnalare la presenza di errori significativi a seguito dell’emergenza sanitaria? * … |  | |  | | **Natura dell’impresa**   * Lo stile operativo della direzione è caratterizzato da ampia propensione al rischio nella fase di emergenza sanitaria? * La direzione opera con integrità e competenza nella fase di emergenza sanitaria? * Sono definite in modo chiaro le responsabilità del personale chiave aziendale in relazione a situazioni di emergenza? * La direzione opera con trasparenza nei confronti di tutti i portatori di interesse nella situazione di emergenza sanitaria? * La formazione e la gestione del personale in relazione alle eventuali modalità di *smart working* sono adeguate? * Il personale è dotato delle capacità e delle competenze necessarie? * Sono presenti segnali di malcontento e insoddisfazione del personale e dei dirigenti a seguito della gestione della crisi da COVID-19? * La direzione può essere incentivata ad alterare dati e indicatori di *performance* aziendali per poter accedere a finanziamenti e/o a programmi di sostegno per le imprese a seguito dell’emergenza da COVID-19? * Eventuali inadempimenti contrattuali a seguito degli effetti dell’emergenza sanitaria potrebbero danneggiare l’impresa? * L’impresa detiene rapporti in ambito internazionale in zone che hanno limitato/bloccato gli scambi con l’Italia? * È possibile identificare ulteriori condizioni di rischio aziendale relative alla fase di emergenza sanitaria? * … |  | |  | | **Indicatori di *performance***   * L’impresa utilizza i principali indicatori del settore? Sono stati analizzati tenendo conto degli effetti del COVID-19? * L’impresa ha predisposto il monitoraggio dei rischi e delle performance aziendali mediante i principali indicatori del settore adeguati agli effetti del COVID-19? * Con quale frequenza vengono valutati gli indicatori di performance da parte dell’impresa in costanza di crisi pandemica? * È possibile identificare ulteriori condizioni di rischio aziendale relative alla fase di emergenza sanitaria? * … |  | |  | | **Principi contabili**   * I referenti preposti all’elaborazione del bilancio ed alla formulazione delle stime hanno un’adeguata conoscenza delle disposizioni normative e regolamentari emanate nel corso dell’emergenza sanitaria? * Sono state adottate le disposizioni temporanee previste dai provvedimenti governativi emanati in conseguenza dell’emergenza sanitaria? * È possibile rilevare incertezze nelle stime significative a seguito degli effetti del COVID-19? * È possibile identificare ulteriori condizioni di rischio aziendale a seguito dell’emergenza sanitaria? * … |  | |  | | **Altri aspetti**   * È possibile identificare ulteriori condizioni di rischio aziendale legate agli effetti del COVID-19 sulle caratteristiche precipue dell’azienda? * … |  | |  |  |  |  | | --- | --- | | Conclusioni |  | |