



Consiglio Nazionale
dei Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili

**Fondazione
Nazionale dei
Commercialisti**

CICLO DI SEMINARI

**L'IMPORTANZA DEL CONTROLLO:
UNA QUESTIONE CHE RIGUARDA
SOLO I COMMERCIALISTI?**

WEBINAR

I SEMINARIO - 23 SETTEMBRE 2020

IL CONTROLLO CONTABILE

Federico GIROTTO

Masi Agricola S.p.A. - Amministratore Delegato

MASI AGRICOLA: DALLA FONDAZIONE A OGGI

- **1772:** la Famiglia Boscaini acquista il primo vigneto in Valpolicella Classica: il Vaio dei Masi
- **Anni '60:** entra in azienda Sandro Boscaini
- **A partire dagli Anni '70:** internazionalizzazione distributiva e sviluppo, espansione produttiva (Venezie, Argentina, Toscana)
- **2006:** prima azienda italiana del vino *private equity backed*: il fondo Alcedo entra nell'azionariato con una quota di minoranza che manterrà per 14 anni
- **2015:** quotazione all'AIM Italia
- **Varie espansioni del portafoglio-prodotti e marchi mediante «amicable aggregations»** nelle Venezie: Conti di Serego Alighieri (1973), Conti Bossi Fedrigotti (2007), Canevel Spumanti (2016)
- **Dal 2014 a oggi:** sviluppo del progetto *Masi Wine Experience*

CORPORATE & BRAND FEATURES

- Brand building e posizionamento premium
- Rappresentatività delle Venezie
- Equilibrio tra tradizione e innovazione

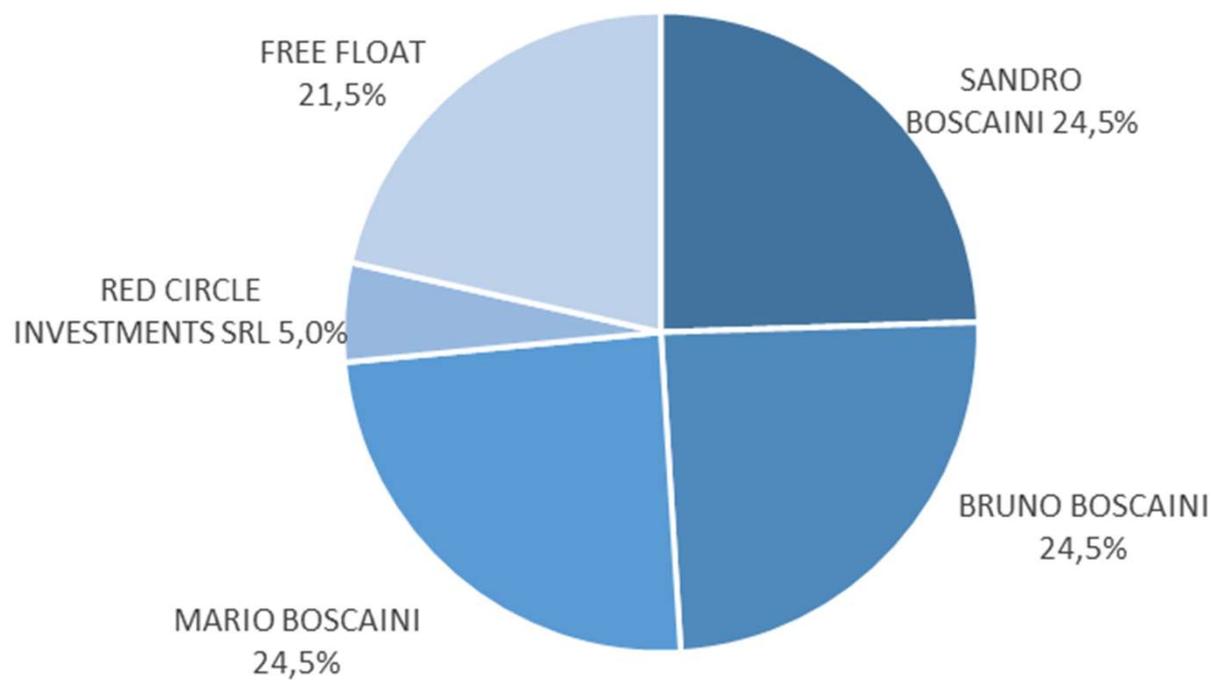




Consiglio Nazionale
dei Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili

Fondazione
Nazionale dei
Commercialisti

AZIONARIATO



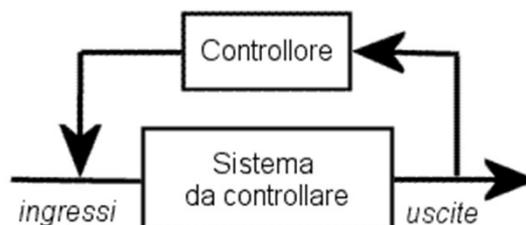
La struttura delle imprese



⇒ In verticale: condizioni di produzione
In orizzontale: combinazioni economiche

IMPRESA E CONTROLLO

- *Jay Forrester*: dinamica dei sistemi complessi e **meccanismi di controllo di retroazione**



- Controlli di impresa: logica del *continuous improvement*, che sfrutta i meccanismi di retroazione positiva. Si parla di retroazione positiva quando i risultati del sistema di controllo vanno ad amplificare il funzionamento del sistema stesso, che di conseguenza produrrà risultati maggiori che amplificheranno ulteriormente il funzionamento del sistema. I sistemi con retroazione positiva sono facilmente instabili e tipicamente portano il sistema a divergere (v. importanza del controllo organizzativo!)

LOGICA DEL CONTROLLO E DIFFERENTI PROSPETTIVE DI PERFORMANCE



MASI E LA CULTURA DELL'ACCOUNTABILITY

- Cultura dell'*accountability* come forma di cultura dell'innovazione
- Cultura dell'*accountability* genera compliance volontaria:
 - a) Amministratori indipendenti
 - b) Investor Relator
 - c) MOG 231
 - d) Modello di gestione integrata Qualità Sicurezza Ambiente

MASI E IL CONTROLLO CONTABILE

- Interessi tutelati: non solo gli azionisti, ma tutti gli stakeholder aziendali (v. caratteristiche peculiari del settore dei vini premium: filiera e reputazione)
- Oggetto: bilancio IFRS individuale e consolidato, annuale e semestrale
- Revisore: EY SpA
- Benefici riscontrati:
 - a) Miglioramento della struttura e dei processi amministrativi, progresso professionale delle risorse umane, maggiore interfunzionalità dei ruoli e delle mansioni, progressivo incremento dei processi informatizzati
 - b) Supporto all'identificazione e valutazione dei rischi
 - c) Supporto nell'analisi e verifica dei processi di controllo
 - d) In sintesi, ulteriore rafforzamento della *company infrastructure*



Consiglio Nazionale
dei Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili

**Fondazione
Nazionale dei
Commercialisti**



GRAZIE È ARRIVEDERCI

IN VALPOLICELLA!